



## Хэдхантер объявляет финансовые результаты за 4 квартал 2024 года и полный 2024 год

5 марта 2025 года. МКПАО «Хэдхантер» (МОЕХ: HEAD; далее «мы», «Хэдхантер», «Компания» или «Группа») объявляет неаудированные финансовые результаты за четвертый квартал 2024 и полный 2024 год.

- Выручка за 2024 год составила 39 619 млн рублей и выросла на 34,5% год к году
- Скорректированный показатель EBITDA за 2024 год составил 23 229 млн рублей или 58,6% от выручки
- Количество платящих клиентов в 2024 году увеличилось до 623 тысяч, +3,5% год к году
- Выручка за 4 квартал составила 10 432 млн рублей и выросла на 22,8% год к году
- Скорректированный показатель EBITDA за 4 квартал составил 5 541 млн рублей или 53,1% от выручки
- В 4 квартале был выплачен особый дивиденд в размере 907 рублей на акцию акционерам МКПАО Хэдхантер, чистые денежные средства на 31 декабря 2024 год составили 4 033 млн рублей

### Дмитрий Сергиенков, генеральный директор МКПАО «Хэдхантер»:

«Этот год оказался очень успешным для нас. Мы значительно расширили бизнес и продолжили развивать экосистему цифровых HR-решений. Мы наблюдаем устойчивый тренд роста инвестиций в HR со стороны наших клиентов, и рады быть неотъемлемой частью этого процесса.

Кроме того, нам удалось завершить ключевой этап корпоративной реорганизации и стать не только публичной компанией в России, но и одной из самых ликвидных акций, с более чем 150 тысячами розничных инвесторов. Важным событием для нас стала выплата рекордного дивиденда в конце года.

Мы уверены, что Headhunter представляет собой уникальную комбинацию роста и доходности, и рады подтверждать это реальными результатами».

### Основные финансовые и операционные показатели

- Выручка в 4 квартале 2024 года выросла на 22,8% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года в основном за счет роста средней выручки на клиента («ARPC»).
- Скорректированный показатель EBITDA в 4 квартале 2024 года вырос на 11,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил 5 541 млн рублей. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA составила 53,1% и снизилась на 5,4 п.п. с 58,6% в 4 квартале 2023 года. Снижение рентабельности во многом связано с консолидацией результатов HR-Link с 4 квартала 2024 года (на 1,7 п.п. из 5,4 п.п.), а также общим замедлением темпов роста выручки относительно 4 квартала 2023 года.
- Скорректированный показатель Чистой прибыли в 4 квартале 2024 года вырос на 97,4% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года и составил 6 644 млн рублей. Рост чистой прибыли обусловлен ростом выручки, увеличением доходов от процентов по депозитам на фоне роста остатков денежных средств и процентной ставки, а также снижением расходов по налогу на прибыль в связи с применением льготной ставки для ИТ-компаний 0% с 1 января 2024 года. При этом нескорректированный показатель чистой прибыли вырос еще больше благодаря положительной переоценке денежных средств в иностранной валюте.

в миллионах рублей	Три месяца,			Год,		
	закончившихся 31 декабря			закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	Изменение	2024	2023	Изменение
Выручка	10 432	8 494	22,8%	39 619	29 449	34,5%
Выручка сегмента Россия <sup>(1)</sup>	9 206	7 795	18,1%	35 931	26 947	33,3%
Скорректированный показатель EBITDA <sup>(2)</sup>	5 541	4 975	11,4%	23 229	17 376	33,7%
Рентабельность скорректированного показателя EBITDA, % <sup>(2)</sup>	53,1%	58,6%	-5,4 п. п.	58,6%	59,0%	-0,4 п. п.
Чистая прибыль	6 991	2 994	133,5%	23 882	12 394	92,7%

Скорректированный показатель Чистой прибыли <sup>(2)</sup>	6 644	3 366	97,4%	24 438	12 477	95,9%
Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли, % <sup>(2)</sup>	63,7%	39,6%	24,1 п. п.	61,7%	42,4%	19,3 п. п.

(1) Показатель включает в себя выручку наших операционных сегментов «Россия (hh.ru)» и «Россия (Зарплата.ру)».

(2) Показатели «Скорректированный показатель EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли» и «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли» не предусмотрены МСФО. Описание указанных показателей и их сопоставление с ближайшими финансовыми показателями по МСФО приведены в разделе «Использование финансовых показателей, не относящихся к МСФО» и других разделах настоящего пресс-релиза.

## Краткий обзор квартала и года

- В 4 квартале 2024 года экономическая активность в России продолжила замедляться, что привело к снижению деловой активности. На этом фоне общее количество платящих клиентов в 4 квартале снизилось на 4,2% год к году. Тем не менее по результатам года клиентская база достигла 623 тысяч клиентов, что является рекордным значением для компании, и представляет рост на 3,5% год к году.
- Несмотря на экономические вызовы, рост потребления наших продуктов оставался значительным драйвером увеличения средней выручки на клиента (ARPC) в 2024 году. Так, среднее количество активных вакансий на нашей платформе увеличилось на 18% по сравнению с предыдущим годом. Однако во второй половине года мы отметили снижение влияния фактора потребления на ARPC, что связано с замедлением активности работодателей.
- На фоне роста активности соискателей мы продолжаем демонстрировать значительное повышение эффективности нашей платформы в 2024 году. Среднее количество активных пользователей платформы (MAU) в 2024 году увеличилось на 19% год к году, достигнув 28.9 млн человек, а среднее количество релевантных откликов в месяц возросло на 18% год к году. В течение года мы выпустили ряд значимых продуктовых обновлений, включая новый алгоритм ранжирования поисковой выдачи, расширенные профили соискателей, улучшенные рекомендательные алгоритмы и т.д. Эти инновации способствуют более точному и эффективному взаимодействию между работодателями и соискателями на нашей платформе.
- В течение 2024 года значительный вклад в рост выручки также внесли дополнительные продукты и сервисы, такие как брендинговые продукты, аукцион и промо-продукты. Рост выручки от этих продуктов в 2024 году, за исключением соискательских услуг, составил 56% г-г, а выручка превысила 4.4 млрд рублей. В четвертом квартале состоялся запуск нового продукта — брендированного снippetа, который позволяет выделять и продвигать вакансии в поисковой выдаче.
- Экосистема наших сервисов активно развивается. В 2024 году совокупная выручка компаний HR-tech направления увеличилась на 59% год к году, достигнув 1.9 млрд рублей<sup>1</sup>. В этом году Хэдхантер завершил сделку по увеличению своей доли в сервисе кадрового электронного документооборота («КЭДО») HR Link до 60% и начал консолидировать результаты компании с 4 квартала 2024 года. HR-Link продолжает демонстрировать уверенный рост финансовых показателей и расширение клиентской базы в сегментах Enterprise и МСБ, сохраняя лидерство на динамично развивающемся рынке решений КЭДО.

## Звонок с инвесторами и аналитиками по результатам квартала

5 марта 2025 года, в 14:00 по Московскому времени состоится звонок с менеджментом Компании, на котором поговорим о результатах за четвертый квартал и полный 2024 год, трендах и ключевых корпоративных событиях, а также ответим на ваши вопросы. Доступ на звонок будет доступен по ссылке: <https://ru.zoom.us/j/94529798087>

<sup>1</sup> На проформа основе, то есть выручка всех компаний, входящих в HR-tech направление, за полный 2024 год.

## Корпоративная деятельность и события после отчётной даты

- В ноябре 2024 года была завершена государственная регистрация международной компании акционерного общества «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», завершившей редомициляцию с Кипра в Россию Headhunter Group PLC. Ранее, 21 октября 2024 года, также была осуществлена государственная регистрация другой кипрской дочерней компании Группы – Headhunter FSU Limited, в форме международной компании общества с ограниченной ответственностью «Хэдхантер ФСЮ». Таким образом, редомициляция кипрских дочерних компаний Группы в Россию была завершена.
- В декабре 2024 года состоялась автоматическая конвертация акций и американских депозитарных расписок («АДР») Headhunter Group PLC в обыкновенные акции МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»: в общей сложности было конвертировано 1,2 млн АДР. Следующим шагом планируется запуск процедуры принудительной конвертации АДР в акции МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», чтобы обеспечить возможность получить российские ценные бумаги для наших инвесторов, застрявших в иностранной депозитарной инфраструктуре.
- Информация о порядке и сроках конвертации АДР Headhunter Group PLC в обыкновенные акции МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» будет доступна на сайте <https://investor.hh.ru/shareholders-and-investors>.

## Обзор выручки по продуктам и сегментам

Наша выручка в 4 квартале 2024 года выросла на 22,8% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года и составила 10 432 млн рублей.

Рост выручки в сегменте «Крупные клиенты» составил 22,7% и, в основном, обусловлен увеличением ARPC на 17,8%. Дополнительным фактором роста стало улучшение механизмов дополнительного продвижения вакансий. Растет проникновение дополнительных услуг и продуктов в клиентскую базу (Брендинг, Размещение в топе поиска, Рекламные продукты), продажи этих продуктов растут значительно быстрее сегмента в целом.

Выручка в сегменте «Малые и средние клиенты» выросла на 10,6% по отношению к аналогичному периоду прошлого года за счет роста ARPC на 19,1%. Также растёт проникновение дополнительных услуг и продуктов в клиентскую базу (Брендинг, Размещение в топе поиска, Рекламные продукты), продажи этих продуктов растут значительно быстрее сегмента в целом.

В таблице ниже представлена выручка в разрезе продуктов за указанные периоды:

в миллионах рублей	Три месяца, закончившихся 31 декабря			Год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	Изменение	2024	2023	Изменение
Пакетные подписки	2 472	2 046	20,8%	9 717	7 291	33,3%
Доступ к базе соискателей	1 546	1 406	10,0%	6 380	5 188	23,0%
Объявления о вакансиях	4 780	4 030	18,6%	18 838	13 905	35,5%
Дополнительные услуги	1 634	1 012	61,5%	4 684	3 065	52,8%
<b>Итого выручка</b>	<b>10 432</b>	<b>8 494</b>	<b>22,8%</b>	<b>39 619</b>	<b>29 449</b>	<b>34,5%</b>

В таблице ниже приведены сведения о нашей выручке, количестве платящих клиентов и ARPC за обозначенные отчетные периоды с разбивкой по типам клиентов и регионам:

	Три месяца, закончившихся 31 декабря			Год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	Изменение	2024	2023	Изменение
<b>Выручка (в миллионах рублей)</b>						
<b>Крупные клиенты в России</b>	<b>3 940</b>	<b>3 211</b>	<b>22,7%</b>	<b>14 152</b>	<b>10 265</b>	<b>37,9%</b>
Москва и Санкт-Петербург	2 859	2 344	22,0%	10 148	7 453	36,2%
Остальные российские регионы	1 081	867	24,6%	4 004	2 812	42,4%
<b>Малые и средние клиенты в России</b>	<b>4 762</b>	<b>4 304</b>	<b>10,6%</b>	<b>19 998</b>	<b>15 704</b>	<b>27,3%</b>
Москва и Санкт-Петербург	2 650	2 362	12,2%	10 942	8 433	29,7%
Остальные российские регионы	2 112	1 942	8,7%	9 056	7 271	24,5%
Прочие клиенты в России	504	280	80,3%	1 781	978	82,2%
Прочие сегменты	1 226	699	75,4%	3 688	2 502	47,4%
<b>Выручка, итого</b>	<b>10 432</b>	<b>8 494</b>	<b>22,8%</b>	<b>39 619</b>	<b>29 449</b>	<b>34,5%</b>
<b>Количество платящих клиентов</b>						
<b>Крупные клиенты в России</b>	<b>14 261</b>	<b>13 687</b>	<b>4,2%</b>	<b>16 574</b>	<b>15 916</b>	<b>4,1%</b>
Москва и Санкт-Петербург	6 410	6 112	4,9%	7 394	7 102	4,1%
Остальные российские регионы	7 851	7 575	3,6%	9 180	8 814	4,2%
<b>Малые и средние клиенты в России</b>	<b>245 557</b>	<b>264 343</b>	<b>(7,1%)</b>	<b>549 140</b>	<b>539 107</b>	<b>1,9%</b>
Москва и Санкт-Петербург	95 516	99 265	(3,8%)	201 424	191 247	5,3%
Остальные российские регионы	150 041	165 078	(9,1%)	347 716	347 860	0,0%
Прочие клиенты в России	1 246	1 003	24,2%	2 592	2 211	17,2%
Прочие сегменты	29 239	23 980	21,9%	54 870	44 747	22,6%
<b>Общее количество платящих клиентов</b>	<b>290 303</b>	<b>303 013</b>	<b>(4,2%)</b>	<b>623 176</b>	<b>601 981</b>	<b>3,5%</b>
<b>ARPC (в рублях)</b>						
<b>Крупные клиенты в России</b>	<b>276 287</b>	<b>234 631</b>	<b>17,8%</b>	<b>853 858</b>	<b>644 928</b>	<b>32,4%</b>
Москва и Санкт-Петербург	446 088	383 543	16,3%	1 372 451	1 049 389	30,8%
Остальные российские регионы	137 652	114 479	20,2%	436 158	319 029	36,7%
<b>Малые и средние клиенты в России</b>	<b>19 391</b>	<b>16 283</b>	<b>19,1%</b>	<b>36 417</b>	<b>29 131</b>	<b>25,0%</b>
Москва и Санкт-Петербург	27 740	23 793	16,6%	54 322	44 096	23,2%
Остальные российские регионы	14 076	11 767	19,6%	26 044	20 903	24,6%
Прочие сегменты, итого	41 949	29 155	43,9%	67 216	55 918	20,2%

## Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)

За 4 квартал 2024 года скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации) выросли на 40,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили 4 895 млн рублей.

В таблице ниже приведены сведения о наших скорректированных операционных затратах и расходах (без учета износа и амортизации) за обозначенные отчетные периоды:

в миллионах рублей	Три месяца, закончившихся 31 декабря			Год, закончившийся 31 декабря		
	2024	2023	Изменение	2024	2023	Изменение
Расходы на персонал	(2 331)	(1 796)	29,8%	(7 931)	(6 398)	24,0%
Маркетинговые расходы	(1 435)	(949)	51,3%	(5 091)	(3 208)	58,7%
<i>Прочие общие и административные расходы:</i>	(1 129)	(729)	54,8%	(3 281)	(2 286)	43,5%
Оплата услуг субподрядчиков и прочие издержки, связанные с оказанием услуг	(327)	(205)	59,5%	(1 006)	(669)	50,3%
Аренда и содержание офисов	(175)	(139)	25,9%	(625)	(465)	34,5%
Профессиональные услуги	(405)	(167)	143,0%	(936)	(526)	77,9%
Расходы на страхование	(19)	(44)	(57,5%)	(117)	(153)	(23,5%)
Хостинг и прочие расходы на обслуживание веб-сайта	(54)	(41)	33,6%	(180)	(145)	24,7%
Прочие операционные расходы	(149)	(133)	11,3%	(417)	(328)	27,1%
<b>Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>	<b>(4 895)</b>	<b>(3 474)</b>	<b>40,9%</b>	<b>(16 303)</b>	<b>(11 892)</b>	<b>37,1%</b>

### Расходы на персонал

В 4 квартале 2024 года расходы на персонал выросли на 534 млн рублей или 29,8% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года за счет роста численности сотрудников и заработных плат, а также консолидации HR Link. Указанные факторы были частично компенсированы снижением расходов по социальным взносам в результате применения с 1 января 2024 года по 31 декабря 2024 года льготной ставки для ИТ-компаний 7,6% до превышения установленной предельной величины заработной платы, с которой уплачиваются взносы, и 0% после превышения предельной величины. С 1 января 2025 года льготная ставка для ИТ-компаний составит 7,6% для всей базы заработной платы.

### Маркетинговые расходы

В 4 квартале 2024 года маркетинговые расходы выросли на 486 млн рублей или на 51,3% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года, что связано с ростом расходов сегмента «Россия» в соответствии с нашей маркетинговой стратегией, а также с разным распределением наших расходов на маркетинг внутри года.

### Прочие общие и административные расходы

Основными статьями прочих общих и административных расходов являются расходы на профессиональные услуги, расходы на субподрядчиков, а также расходы на аренду и содержание офисов. В 4 квартале 2024 года совокупные прочие общие и административные расходы выросли на 400 млн рублей или 54,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, преимущественно за счет роста расходов на консультационные услуги, а также услуги субподрядчиков в сегменте «Россия» на фоне роста выручки и роста расходов на обслуживание ИТ-систем.

### Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль в 2024 году снизились до 598 млн рублей против 4 829 млн рублей в 2023 году. Эффективная налоговая ставка снизилась с 28,0% в 2023 году до 2,4% в 2024 году в связи с применением льготной ставки для ИТ-компаний 0% с 1 января 2024 года. С 1 января 2025 года по 31 декабря 2030 года будет действовать льготная ставка для ИТ-компаний в размере 5%.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, НЕ ОТНОСЯЩИХСЯ К МСФО

В качестве дополнения к нашей консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – "МСФО"), изданными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее – "Совет по МСБУ"), мы представляем следующие финансовые показатели, не предусмотренные МСФО<sup>2</sup>: «Скорректированный показатель EBITDA», «Скорректированный показатель Чистой прибыли», «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA», «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли», «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)», «Чистый оборотный капитал» и «Чистые денежные средства». Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Более подробные сведения о таких финансовых показателях, не предусмотренных МСФО, см. в таблицах «Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми финансовыми показателями по МСФО», в том числе после сопроводительных таблиц с финансовыми показателями. Мы используем ряд финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, и определяем их следующим образом:

- «Скорректированный показатель EBITDA» – чистая прибыль/(чистый убыток) плюс: (1) расходы по налогу на прибыль; (2) чистые процентные (доходы)/расходы; (3) износ и амортизация; (4) расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (5) убыток/(доход) от депозитария; (6) чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц; (7) доля в (прибыли)/убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (8) прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок; (9) обесценение гудвила; (10) обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (11) изменение резервов для уплаты налогов; (12) (прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (13) расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли в дочерней компании и (14) (прибыль)/убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.
- «Скорректированный показатель Чистой прибыли» – чистая прибыль/(чистый убыток) плюс: (1) расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (2) убыток/(доход) от депозитария; (3) чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц; (4) доля в (прибыли)/убытке от инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (5) прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок; (6) обесценение гудвила; (7) обесценение инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (8) амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении нашего правопреемника; (9) налоговый эффект на корректировки; (10) изменение резервов для уплаты налогов; (11) (прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия; (12) (прибыль)/убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток; (13) расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли в дочерней компании и (14) налог на сверхприбыль.
- «Рентабельность скорректированного показателя EBITDA» – Скорректированный показатель EBITDA, разделенный на Выручку.
- «Рентабельность скорректированного показателя Чистой прибыли» – Скорректированный показатель Чистой прибыли, разделенный на Выручку.
- «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)» – операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации) без учета: (1) расходы, связанные с вознаграждением с расчетами долевыми инструментами; (2) прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок и (3) депозитарный расход.
- «Чистый оборотный капитал» – сумма: (1) статьи «Торговая и прочая дебиторская задолженность»; (2) статьи «Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы»; и (3) статьи «Займы выданные» минус сумма: (1) статьи «Договорные обязательства (краткосрочная часть)»; (2) статьи «Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)»; и (3) статьи «Прочие краткосрочные обязательства».
- «Чистые денежные средства» – сумма краткосрочной и долгосрочной частей статьи «Кредиты и займов» минус «Денежные средства и их эквиваленты» и «Краткосрочные инвестиции».

<sup>2</sup> Обозначает Международные стандарты финансовой отчетности, изданные Советом по международным стандартам бухгалтерского учета (далее – «Совет по МСБУ»).

## Неаудированный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в тыс. руб., кроме сумм, указанных в расчете на одну акцию)

	За три месяца, закончившихся 31 декабря		За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023	2024	2023
<b>Выручка</b>	<b>10 432 495</b>	<b>8 494 417</b>	<b>39 618 860</b>	<b>29 449 103</b>
Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	(5 267 154)	(3 393 501)	(18 058 635)	(12 482 095)
Износ и амортизация	(324 211)	(290 703)	(1 258 961)	(1 165 389)
Финансовые доходы	1 671 004	427 498	3 303 682	895 016
Финансовые расходы	(149 249)	(169 811)	(530 985)	(649 347)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	–	(49 554)	(105 064)	(198 768)
Чистая прибыль/(убыток) от курсовых разниц	675 212	(508 987)	1 593 137	1 342 170
Прочие доходы	130 251	127 011	265 236	157 346
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	–	(7 487)	(3 207)	(38 373)
Прибыль/(убыток) от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия	17 218	–	17 218	(86 768)
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	–	–	(361 191)	–
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>7 185 566</b>	<b>4 628 883</b>	<b>24 480 090</b>	<b>17 222 895</b>
Расходы по налогу на прибыль	(194 661)	(1 635 276)	(598 283)	(4 828 566)
<b>Чистая прибыль за период</b>	<b>6 990 905</b>	<b>2 993 607</b>	<b>23 881 807</b>	<b>12 394 329</b>
<i>Причитающаяся:</i>				
Собственникам Компании	5 942 263	1 972 094	18 396 187	8 215 852
Держателям неконтролирующих долей	1 048 642	1 021 513	5 485 620	4 178 477
<b>Прочий совокупный (расход)/доход</b>				
<i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыль или убыток:</i>				
Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют	(73 884)	(25 363)	(81 366)	128 267
<b>Общий совокупный доход (за вычетом налогов)</b>	<b>6 917 021</b>	<b>2 968 244</b>	<b>23 800 441</b>	<b>12 522 596</b>
<i>Причитающийся:</i>				
Собственникам Компании	5 878 840	1 941 984	18 320 342	8 290 549
Держателям неконтролирующих долей	1 038 181	1 026 260	5 480 099	4 232 047
<b>Прибыль в расчете на акцию</b>				
Базовая (в руб. в расчете на акцию)	134,92	58,21	473,19	242,51
Разводненная (в руб. в расчете на акцию)	133,29	58,21	469,67	242,51

Неаудированный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на

(в тыс. руб.)	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
<b>Внеоборотные активы</b>		
Гудвил	11 563 585	10 010 625
Нематериальные активы	2 830 705	1 974 308
Основные средства	930 126	651 200
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	–	103 485
Активы в форме права пользования	2 444 471	340 145
Отложенные налоговые активы	412 631	82 981
Прочие финансовые активы	35 037	165 317
Обеспечительные платежи по договорам аренды офисных помещений	42 788	39 231
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>18 259 343</b>	<b>13 367 292</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Торговая и прочая дебиторская задолженность	359 342	347 675
Займы выданные	–	15 869
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы	329 131	350 495
Краткосрочные инвестиции	110 000	67 939
Денежные средства и их эквиваленты	5 435 959	22 596 051
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>6 234 432</b>	<b>23 378 029</b>
<b>Итого активы</b>	<b>24 493 775</b>	<b>36 745 321</b>
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	47 185	10
Собственные акции	(3 063)	–
Резерв по выплатам на основе акций	1 232 068	–
Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	(73 658)	2 187
(Накопленный убыток)/нераспределенная прибыль	(3 326 601)	12 475 006
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>	<b>(2 124 069)</b>	<b>12 477 203</b>
Неконтролирующие доли участия	6 791 211	7 123 323
<b>Итого капитал</b>	<b>4 667 142</b>	<b>19 600 526</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	–	2 658 780
Обязательства по аренде	2 297 482	202 847
Отложенные налоговые обязательства	162 747	253 430
Обязательства по договору	60 872	70 188
Резервы	–	22 536
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>2 521 101</b>	<b>3 207 781</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	11 573 006	8 558 834
Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)	3 263 888	3 417 972
Кредиты и займы (краткосрочная часть)	1 512 554	484 816
Обязательства по аренде (краткосрочная часть)	189 764	149 466
Обязательства по текущему налогу на прибыль	452 442	521 928
Резервы (краткосрочная часть)	313 878	579 448
Прочие краткосрочные обязательства	–	224 550
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>17 305 532</b>	<b>13 937 014</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>19 826 633</b>	<b>17 144 795</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>	<b>24 493 775</b>	<b>36 745 321</b>



# Неаудированный консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся

(в тыс. руб.)

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>		
<b>Чистая прибыль за период</b>	<b>23 881 807</b>	<b>12 394 329</b>
<i>С учетом корректировок на неденежные статьи и статьи, не влияющие на денежный поток от операционной деятельности:</i>		
Износ и амортизация	1 258 961	1 165 389
Финансовые доходы, нетто	(2 772 697)	(245 669)
Чистая прибыль от курсовых разниц	(1 593 137)	(1 342 170)
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	361 191	–
(Прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия	(17 218)	86 768
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	105 064	198 768
Списание прочих налоговых рисков и резервов	(126 800)	(123 300)
Прочие неденежные статьи	25 101	(9 425)
Долгосрочные программы мотивации	1 563 962	642 386
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	3 207	38 373
Расходы по налогу на прибыль	598 283	4 828 566
<i>Изменения:</i>		
Изменение торговой дебиторской задолженности, расходов будущих периодов и прочих оборотных и внеоборотных активов	(73 406)	(311 227)
Изменение договорных обязательств	2 517 427	2 903 447
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(549 249)	914 669
Изменение резервов	87 478	68 411
Изменение прочих обязательств	–	(17 056)
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>25 269 974</b>	<b>21 192 259</b>
Уплаченный налог на прибыль	(1 181 863)	(4 233 384)
Проценты уплаченные	(410 012)	(571 161)
<b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>23 678 099</b>	<b>16 387 714</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>		
Приобретение дочерних компаний, за вычетом имеющихся у них денежных средств	(1 625 270)	19 885
Оплата отложенного возмещения при приобретении дочерних компаний	(60 023)	(66 880)
Приобретение нематериальных активов	(272 228)	(228 686)
Приобретение основных средств	(319 771)	(288 185)
Займы, выданные объектам инвестиций, учитываемых методом долевого участия	–	(15 000)
Поступления от погашения займов, выданных объектам инвестиций, учитываемых методом долевого участия	–	100
Инвестиции в краткосрочные депозиты, нетто	(50 000)	–
Проценты полученные	3 250 862	704 789
<b>Чистые денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности</b>	<b>923 570</b>	<b>126 023</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>		
Поступления от реализации опционов на акции по программам долгосрочного премирования	1 037	–
Приобретение неконтролирующих долей участия	(284 998)	–
Полученные банковские кредиты и иные займы	1 500 000	6 200
Выплаты по банковским кредитам и иным займам	(3 036 184)	(492 495)
Погашение облигаций	–	(4 000 000)
Оплата обязательств по аренде	(304 815)	(161 228)
Дивиденды, выплаченные акционерам	(40 018 137)	–
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей участия	(452 903)	(131 517)
Оплата обязательств, связанных с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	(681 223)	(23 742)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>	<b>(43 277 223)</b>	<b>(4 802 782)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(18 675 554)</b>	<b>11 710 955</b>
Денежные средства и их эквиваленты (на начало периода)	22 596 051	9 348 691
Величина влияния изменений курса иностранной валюты	1 515 462	1 536 405
<b>Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)</b>	<b>5 435 959</b>	<b>22 596 051</b>

**Сопоставление финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, с ближайшими сопоставимыми показателями по МСФО:**

Сопоставление показателей «ЕБИТДА» и «Скорректированный показатель ЕБИТДА» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО:

(в тыс. руб.)	За три месяца, закончившихся 31 декабря		За год, закончившийся 31 декабря	
	2024 г.	2023 г.	2024 г.	2023 г.
<b>Чистая прибыль</b>	<b>6 990 905</b>	<b>2 993 607</b>	<b>23 881 807</b>	<b>12 394 329</b>
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>				
Расходы по налогу на прибыль	194 661	1 635 276	598 283	4 828 566
Чистые процентные доходы	(1 554 401)	(257 687)	(2 683 643)	(193 561)
Износ и амортизация	324 211	290 703	1 258 961	1 165 389
<b>ЕБИТДА</b>	<b>5 955 376</b>	<b>4 661 899</b>	<b>23 055 408</b>	<b>18 194 723</b>
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами <sup>(1)</sup>	322 766	(106 851)	1 368 621	344 687
Расход/(доход) от депозитария <sup>(2)</sup>	18 304	–	(49 048)	(17 057)
Чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто <sup>(3)</sup>	(675 212)	508 987	(1 593 137)	(1 342 170)
(Прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия <sup>(4)</sup>	(17 218)	–	(17 218)	86 768
Убыток/(прибыль) по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто <sup>(5)</sup>	32 646	–	(89 054)	(52 108)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия <sup>(6)</sup>	–	7 487	3 207	38 373
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании <sup>(7)</sup>	–	–	361 191	–
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок <sup>(8)</sup>	31 405	26 335	316 289	245 600
Списание прочих налоговых рисков и резервов <sup>(9)</sup>	(126 800)	(123 300)	(126 800)	(123 300)
<b>Скорректированный показатель ЕБИТДА</b>	<b>5 541 267</b>	<b>4 974 557</b>	<b>23 229 459</b>	<b>17 375 516</b>

- (1) Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее – «ДПМ»), а также составляющими часть компенсационного пакета членов Совета директоров.
- (2) Отражает нетто сумму, которую мы (получили)/уплатили депозитарию американских депозитарных расписок Headhunter Group Plc согласно условиям договоров.
- (3) Отражает прибыль или убыток от курсовых разниц, не характеризующих нашу основную деятельность.
- (4) Отражает прибыль или убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия. В частности, в 2023 году мы признали убыток в размере 87 млн рублей от переоценки, ранее принадлежавшей нам доли в уставном капитале ООО «Дрим Джоб» по справедливой стоимости на дату получения контроля.
- (5) Отражает прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.
- (6) Отражает долю в прибыли или убытке от инвестиций, оцениваемых методом долевого участия.
- (7) Отражает прочий неоперационный расход, связанный с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании в Беларуси.
- (8) Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не относятся к нашей основной операционной деятельности.
- (9) Представляет собой прибыль, возникшую в результате списания резервов по историческим налоговым рискам.

Сопоставление показателя «Скорректированный показатель Чистой прибыли» с показателем «Чистая прибыль», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО:

(в тыс. руб.)	За три месяца, закончившихся		За год, закончившийся 31 декабря	
	31 декабря	31 декабря	2024	2023
<b>Чистая прибыль</b>	<b>6 990 905</b>	<b>2 993 607</b>	<b>23 881 807</b>	<b>12 394 329</b>
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами <sup>(1)</sup>	322 766	(106 851)	1 368 621	344 687
Расход/(доход) от депозитария <sup>(2)</sup>	18 304	–	(49 048)	(17 057)
Чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто <sup>(3)</sup>	(675 212)	508 987	(1 593 137)	(1 342 170)
(Прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия <sup>(4)</sup>	(17 218)	–	(17 218)	86 768
Убыток/(прибыль) по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто <sup>(5)</sup>	32 646	–	(89 054)	(52 108)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия <sup>(6)</sup>	–	7 487	3 207	38 373
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании <sup>(7)</sup>	–	–	361 191	–
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок <sup>(8)</sup>	31 405	26 335	316 289	245 600
Амортизация нематериальных активов, признанных при приобретении у нашего правопродшественника <sup>(9)</sup>	103 947	103 947	415 787	415 788
Списание прочих налоговых рисков и резервов <sup>(10)</sup>	(169 016)	(146 004)	(169 016)	(146 004)
Налоговый эффект на корректировки <sup>(11)</sup>	5 025	(21 311)	8 719	240 486
Налог на сверхприбыль <sup>(12)</sup>	–	–	–	267 948
<b>Скорректированная чистая прибыль</b>	<b>6 643 552</b>	<b>3 366 197</b>	<b>24 438 148</b>	<b>12 476 640</b>

- (1) Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее – «ДГМ»).
- (2) Отражает нетто сумму, которую мы (получили)/уплатили депозитарию американских депозитарных расписок Headhunter Group Plc согласно условиям договоров.
- (3) Отражает прибыль или убыток от курсовых разниц, не характеризующих нашу основную деятельность.
- (4) Отражает прибыль или убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия.
- (5) Отражает прибыль или убыток по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.
- (6) Отражает долю в прибыли или убытке от инвестиций, оцениваемых методом долевого участия.
- (7) Отражает прочий неоперационный расход, связанный с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании в Беларуси.
- (8) Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не относятся к нашей основной операционной деятельности.
- (9) В результате приобретения 100% акций HeadHunter FSU Limited, правопродшественника Группы, в 2016 году мы признали следующие нематериальные активы: (i) товарный знак и доменные имена на сумму 1 634 306 тыс. рублей; (ii) базы клиентов на сумму 2 064 035 тыс. рублей; и (iii) базу резюме на сумму 618 601 тыс. рублей. Срок полезного использования указанных активов составляет, соответственно, 10 лет, 5-10 лет и 10 лет. Мы считаем, что приобретение нашего правопродшественника не связано с операционной деятельностью Группы, поскольку оно относится к первоначальному прямому инвестированию в Группу до проведения IPO.
- (10) Представляет собой прибыль, возникшую в результате списания резервов по историческим налоговым рискам, в том числе по налогу на прибыль на сумму 42 216 тыс. рублей.
- (11) Отражает налог на прибыль, которым облагаются включенные в налоговую базу или подлежащие вычету корректировки, описанные выше.
- (12) Отражает налог на прибыль разового характера, начисленный в соответствии с поправками к Налоговому кодексу Российской Федерации, принятыми 4 августа 2023 года.

Сопоставление показателя «Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)» с показателем «Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)», который является ближайшим сопоставимым финансовым показателем по МСФО:

	За три месяца, закончившиеся 31 декабря 2024 года			
	Расходы на персонал	Маркетинговые расходы	Прочие общие и административные расходы	Итого
(в тыс. руб.)				
<b>Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>	<b>(2 660 720)</b>	<b>(1 435 139)</b>	<b>(1 171 295)</b>	<b>(5 267 154)</b>
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами <sup>(1)</sup>	322 766	–	–	322 766
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок <sup>(2)</sup>	7 446	–	23 959	31 405
Депозитарный расход <sup>(3)</sup>	–	–	18 304	18 304
<b>Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>	<b>(2 330 508)</b>	<b>(1 435 139)</b>	<b>(1 129 032)</b>	<b>(4 894 679)</b>

	За три месяца, закончившиеся 31 декабря 2023 года			
	Расходы на персонал	Маркетинговые расходы	Прочие общие и административные расходы	Итого
(в тыс. руб.)				
<b>Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>	<b>(1 689 199)</b>	<b>(948 695)</b>	<b>(755 607)</b>	<b>(3 393 501)</b>
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами <sup>(1)</sup>	(106 851)	–	–	(106 851)
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок <sup>(2)</sup>	–	–	26 335	26 335
<b>Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>	<b>(1 796 050)</b>	<b>(948 695)</b>	<b>(729 272)</b>	<b>(3 474 017)</b>

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года			
	Расходы на персонал	Маркетинговые расходы	Прочие общие и административные расходы	Итого
(в тыс. руб.)				
<b>Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>	<b>(9 344 732)</b>	<b>(5 090 711)</b>	<b>(3 623 192)</b>	<b>(18 058 635)</b>
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами <sup>(1)</sup>	1 368 621	–	–	1 368 621
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок <sup>(2)</sup>	45 287	–	271 002	316 289
Депозитарный расход <sup>(3)</sup>	–	–	71 099	71 099
<b>Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>	<b>(7 930 824)</b>	<b>(5 090 711)</b>	<b>(3 281 091)</b>	<b>(16 302 626)</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(в тыс. руб.)	Расходы на персонал	Маркетинговые расходы	Прочие общие и административные расходы	Итого
<b>Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>	<b>(6 742 690)</b>	<b>(3 208 069)</b>	<b>(2 531 336)</b>	<b>(12 482 095)</b>
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>				
Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами <sup>(1)</sup>	344 687	–	–	344 687
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок <sup>(2)</sup>	–	–	245 600	245 600
<b>Скорректированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)</b>	<b>(6 398 003)</b>	<b>(3 208 069)</b>	<b>(2 285 736)</b>	<b>(11 891 808)</b>

(1) Отражает неденежные расходы, относящиеся к вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами, предоставленными в соответствии с долгосрочными программами мотивации (далее – «ДПМ»).

(2) Отражает затраты, понесенные в связи с потенциальными финансовыми и стратегическими сделками, которые не характеризуют результаты нашей основной деятельности.

(3) Отражает суммы, которые мы уплатили депозитарию американских депозитарных расписок HeadHunter Group PLC согласно условиям договоров.

Мы полагаем, что показатель «Чистый оборотный капитал» полезен для оценки нашей способности обслуживать задолженность, финансировать новые инвестиционные проекты, выплачивать дивиденды нашим акционерам, а также для оценки наших потребностей в оборотном капитале.

В таблице ниже представлен расчет нашего показателя «Чистый оборотный капитал»:

(в тыс. руб.)	По состоянию на	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	359 342	347 675
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы	329 131	350 495
Займы выданные	–	15 869
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	(11 573 006)	(8 558 834)
Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)	(3 263 888)	(3 417 972)
Прочие краткосрочные обязательства	–	(224 550)
<b>Чистый оборотный капитал</b>	<b>(14 148 421)</b>	<b>(11 487 317)</b>

С нашей точки зрения, показатель «Чистые денежные средства» имеет важное значение для оценки нашей способности погашать имеющуюся задолженность. В таблице ниже представлен расчет нашего показателя «Чистые денежные средства»:

(в тыс. руб.)	По состоянию на	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Кредиты и займы	–	(2 658 780)
Кредиты и займы (краткосрочная часть)	(1 512 554)	(484 816)
Денежные средства и их эквиваленты	5 435 959	22 596 051
Краткосрочные инвестиции	110 000	67 939
<b>Чистые денежные средства</b>	<b>4 033 405</b>	<b>19 520 394</b>

## ОГОВОРКА ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Ничто в настоящем пресс-релизе не является и не должно рассматриваться как заявления прогнозного характера, в том числе в отношении будущих событий и финансовых показателей Компании.

Любые оценочные суждения в настоящем пресс-релизе (в частности, заявления, сопровождающиеся фразами «Мы полагаем» и «С нашей точки зрения») основаны на текущих ожиданиях и оценках менеджмента Компании. Такие суждения не являются гарантиями или руководством к действию, и обусловлены рядом факторов и соображений, которые могут быть известны или неизвестны на дату публикации настоящего пресс-релиза.

В результате появления новых или изменения существующих событий и факторов, оценочные суждения могут существенно отличаться от фактических обстоятельств, которые могут сформироваться в будущем. Любые оценочные суждения представляют собой оценки менеджмента Компании на дату настоящего пресс-релиза. Несмотря на то, что менеджмент Компании может скорректировать в будущем оценочные суждения, такое изменение является правом, а не обязанностью Компании. Соответственно, любые оценочные суждения актуальны (с учетом приведенных выше оговорок) только на дату настоящего пресс-релиза и не могут рассматриваться как прогнозы Компании на любую последующую дату.

Данный пресс-релиз включает некоторые финансовые показатели, не предусмотренные МСФО. Указанные финансовые показатели не должны рассматриваться изолированно, а также не заменяют собой и не главенствуют над финансовой информацией, подготовленной и представленной в соответствии с МСФО. Следует принимать во внимание, что представление Компанией финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, может быть несопоставимо с аналогично названными показателями, используемыми другими компаниями, которые могут определяться и рассчитываться по-другому. При анализе финансовых показателей, не предусмотренных МСФО, необходимо учитывать ряд особенностей и рисков, присущих таким показателями, при необходимости, проконсультировавшись с соответствующими профессиональными консультантами.

Товарные знаки, используемые в настоящем пресс-релизе, являются собственностью их владельцев и используются только в справочных целях.